



АКЦИОНИ ПЛАН ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА 2025-2028.

КОКПС – Комисија за обезбеђење квалитета и поступак самовредновања

КПУКН – Комисија за праћење и унапређење наставе

КПУКПС – Комисија за праћење и унапређење квалитета последипломских студија

Задатак – Стратегија обезбеђења квалитета	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Развој и унапређење система квалитета	Радити на имплементацији система менаџмента квалитетом ISO 9001:2015	Декански колегијум КОКПС	Континуирана активност	Број ревидираних докумената према стандарду ISO 9001:2015
	Константно ревидирати постојећа документа у вези са стандардима и поступцима обезбеђења и унапређења квалитета (процедуре, правилнике, пословнике) и по потреби донети нова	Декански колегијум КОКПС	Континуирана активност	Број докумената и ревидираних докумената (процедуре, правилници, записи) везаних за стандарде и поступке обезбеђења и унапређења квалитета
	Интеграција система менаџмента квалитетом: Акредитациони стандарди ISO 9001:2015 и Добра произвођачка пракса (GMP)	Декански колегијум КОКПС	2026.	Пословник о квалитету



	Прилагођавање система менаџмента квалитетом са <i>GMP</i>	Декански колегијум КОКПС	2028.	Сертификат <i>GMP</i>
	Ревизија Стратегије обезбеђења квалитета	Декан	2028.	Ревидирана Стратегија обезбеђења квалитета
Задатак – Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Стандарди и поступци обезбеђења квалитета према захтеву НАТ-а	Доношење Правилника о стандардима и поступцима обезбеђење квалитета	КОКПС	Март 2026.	Правилник о стандардима и поступцима обезбеђења квалитета
Унапређивање постојећих стандарда и процедура	Наставити са извођењем интерних провера	КОКПС	Континуирана активност	Извештаји провера (контрола)
Задатак – Систем обезбеђења квалитета	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Унапређење система обезбеђења квалитета	Повећање ефикасности реализација корективних мера	КОКПС КПУКПС КПУКН	Континуирана активност	Формирање Регистра корективних мера на локалној мрежи
	Анализа Годишњег извештаја о раду и предлог мера за побољшање	КОКПС	Континуирана активност	Извештај КОКПС



	Преиспитивање структуре анкета за студенте, запослене и послодавце и њихову Реализацију	КПУКПС КПУКН КОКПС Комисија за анкете	Континуирана активност	Унапређене анкете Утврђена динамика анкетирања
	Промовисање културе квалитета међу студентима	Студентски парламент КОКПС КПУКН КПУКПС	Континуирана активност	Реализоване обуке, радионице и друге активности за студенте интегрисаних студија и студенте последипломских студија, (број обука, радионица, других активности и учесника)
	Промовисање културе квалитета међу запосленима	КОКПС	Континуирана активност	Реализоване обуке, радионице и друге активности за запослене (број обука, радионица, других активности и учесника)
Промоција Факултета	Спровести континуирани програм промоције Факултета кроз посете средњим школама, држање стручних предавања, музејске и друге активности	Тим за промоцију Наставници и сарадници	Континуирана активност	Број промотивних активности Број одржаних предавања
	Алумни Факултета – информисати колеге о придруживању алумнију и учешћу у активностима за побољшање квалитета	Тим за промоцију Продекан за наставу КОКПС	Континуирана активност	Број алумниста који су учествовали у активностима за побољшање квалитета
Задатак – Квалитет студијског програма	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)



Преиспитивање студијског програма	Редовна израда периодичног извештаја	КПУКН КПУКПС Руководиоци САС и МАС	Континуирана активност	Извештај о преиспитивању студијског програма са предлогом корективних мера
Усаглашавање курикулума предмета на интегрисаним студијама	Одржавање редовних састанака наставника „Хоризонтално“ и „вертикално“ усаглашавање између предмета	КПУКН Продекан за наставу Већа година Наставници	Континуирана активност	Усаглашени картони предмета и планови наставе
Праћење квалитета студијских програма	Редовно анкетање дипломираних студената о квалитету студијског програма	КПУКН КПУКПС	Континуирана активност	Извештаји о анкетању
Задатак – Квалитет наставног процеса	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Унапређење процеса наставе	Редовне евалуације процеса наставе	Продекан за наставу КПУКН КПУКПС Шефови катедри	Континуирана активност	Извештај анализе процеса наставе Промене процеса наставе проистекле из анализе
	Организовати семинаре о педагошким компетенцијама наставника и сарадника	Продекан за наставу Декан Продекан за финансије	Континуирана активност	Број наставника који су похађали семинаре
	Едукације наставника за методiku извођења наставе	Продекан за наставу КПУКН	Континуирана активност	50% наставника и сарадника који су похађали едукације за методiku извођења наставе
	Увођење других облика	Продекан за наставу	Континуирана	Број и врста



	наставе у наставни процес	Продекан за последипломску наставу и континуирану едукацију КПУКН КПУКПС	активност	уведених метода наставе Промене процеса наставе проистекле из увођења других облика наставе
	Увођење више практичних примера из праксе на САС студијама	Руководиоци САС	Континуирана активност	Извештај о спроведеним корективним и превентивним мерама
Задатак – Квалитет научно-истраживачког, уметничког и стручног рада	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Унапређење квалитета научно-истраживачког рада	Конкурисање за домаће и међународне пројекте	Продекан за науку и међународну сарадњу Руководиоци пројеката Наставници и Сарадници	Континуирана активност	Број добијених пројеката
	Пријаве за патенте и <i>spin-off</i>	Продекан за науку и међународну сарадњу Руководиоци пројеката Наставници и Сарадници	Континуирана активност	Број пријављених патената и <i>spin-off</i>
	Промовисање квалитета научно-истраживачког рада	Продекан за науку и међународну сарадњу КОКПС	Континуирана активност	Број награђених наставника, сарадника, истраживача за извршност у научно-истраживачком раду
	Повећање утицајности научника Факултета (наставника, сарадника, истраживача)	Продекан за науку и међународну сарадњу Руководиоци истраживачких група КОКПС	Континуирана активност	Број наставника, сарадника и истраживача на Станфорд листи најутицајнијих научника



	Мотивисање младих истраживача и студената докторских студија	Ментори ДАС студија Наставници Руководиоци истраживачких група	Континуирана активност	Број публикованих радова
	Повећање мобилности	Продекан за науку и међународну сарадњу Руководиоци истраживачких група	Континуирана активност	Број реализованих мобилности



	Обједињавање истраживачких потенцијала Факултета	Продекан за науку и међународну сарадњу Руководиоци пројеката	Континуирана активност	Одобрен заједнички пројекат
Унапређење кадрова (квалитет истраживача)	Преиспитивање кадровске политике	Декан Продекан за науку и међународну сарадњу	Континуирана активност	Континуирано праћење промена у броју истраживача
Повезивање са привредом	Обука истраживача	Декан Продекан за науку и међународну сарадњу Продекан за финансије	Континуирана активност	Одобрен пројекат у сарадњи са привредом
Задатак – Квалитет наставника и сарадника	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Унапређење кадрова (квалитет наставника и сарадника)	Преиспитивање кадровске политике	Декан	Континуирана активност	Континуирано праћење промена у броју наставника и сарадника по семестрима
	Промовисање квалитета наставног рада	Декан Продекан за наставу	Континуирана активност	Број награђених наставника и сарадника за допринос унапређењу квалитета наставе
	Промовисање квалитета научно-истраживачког рада	Декан Продекан за науку и међународну сарадњу	Континуирана активност	Број награђених наставника и сарадника за извршност у научно-истраживачком раду
	Промовисање квалитета стручног рада и доприноса широј академској заједници	Декански колегијум	Континуирана активност	Број запослених ангажованих у стручним телима и организацијама



	Мотивисање наставника и сарадника у предлагању научноистраживачких пројеката	Декан Продекан за науку и међународну сарадњу	Континуирана активност	Већи број наставника и сарадника – предлагача научноистраживачких пројеката
	Израда општег акта којим се регулише вредновање истраживачких способности наставника и сарадника	Декан Продекан за науку и међународну сарадњу Секретар Факултета	2026.	Усвајање општег акта од стране стручног органа Факултета
Задатак – Квалитет студената	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Унапређење квалитета студирања	Повећати број предавача из праксе или сараднике/наставнике више повезати са праксом	Декански колегијум Руководиоци САС Шефови катедри	Континуирана активност	Направити листу сарадника из праксе по предметима
Унапређење квалитета студентске стручне праксе	Обилазак студената на стручној пракси	Комисија за стручну праксу Одговорни наставници Продекан за наставу	Континуирана активност	Извештај о реализованој студентској пракси
Обезбедити додатне праксе у фармацеутским компанијама ради унапређења практичног рада студената	Организовање додатне праксе	Декан Продекан за наставу Продекан за последипломску наставу и континуирану едукацију	Континуирана активност	Извештај о реализованој додатној студентској пракси



Подстицати и подржавати учешће студената на професионалним и стручним скуповима и на тај начин повећати њихову конкурентност и мотивацију за постизање посебних успеха	Информисати студенте о могућности учешћа на професионалним и стручним скуповима	Наставници и сарадници Продекан за науку и међународну сарадњу ЦНИРС	Континуирана активност	Број студената учесника на професионалним и стручним скуповима
Радити на обезбеђивању стипендија за студенте који имају изузетан успех у току студирања, али слабије финансијске могућности	Организовати пријаву за добијање стипендије	Декански колегијум	Континуирана активност	Број остварених стипендија
Задатак – Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Унапређење квалитета издавачке делатности	Израда стандардне оперативне процедуре у вези издавачке делатности Факултета	Комисија за издавачку делатност КОКПС	2026.	Израђена процедура
	Мотивисање наставника и сарадника за писање наставне литературе	Декан Шефови катедри	Континуирана активност	Број уџбеника и помоћних уџбеника



Формирати базу података о рецензентима и лекторима у сарадњи са Универзитетском библиотеком.	Додатно ангажовање чланова Комисије за издавачку делатност	Руководилац службе за библиотечке и музејске послове Комисија за издавачку делатност	2027.	Формирана база рецензената
Задатак – Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Усклађивање са новинама у јавном сектору и реалним потребама Факултета	Аналитичка процена и функционална анализа радних места	Декан Секретар Факултета Руководиоци одсека и служби Шефови Катедри	Континуирана активност	Измене и допуне акта о систематизацији
Подизање квалитета ненаставне подршке у погледу обука и мобилности	Обуке за ненаставно особље Аплицирање ненаставног особља за мобилност	Декан Продекан за науку и међународну сарадњу Продекан за финансије	Континуирана активност	Број обука ненаставног особља Мобилност ненаставног особља
Прелазак на <i>outsourcing</i> , где је то исплативо	Преиспитивање могућности уговорног ангажмана	Декан Продекан за финансије Секретар Факултета	Континуирана активност	Студија изводљивости
Задатак – Квалитет простора и опреме	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)



Унапређење простора и опреме	Преиспитивање проблема простора и капацитета и предлог нових мера у складу са финансијама	Декански колегијум Одсек за одржавање објекта	Континуирана активност	Извештај са предлогом мера за унапређење
	Анализа реализације инвестиционог и текућег улагања и докумената који подржавају ове активности	Декански колегијум Одсек за одржавање објекта	Континуирана активност	Извештаји
	Анализа квалитета рачунарске опреме	Декан Одсек за информационе технологије	Континуирана активност	Извештаји
Аплицирање код невладиног сектора, приступних фондова ЕУ и ресорног министарства	Подношење захтева у циљу добијања средстава	Декански колегијум Одсек за комерцијалне послове	Континуирана активност	Извештаји
Унапређење Музеја за историју фармације	Анализа простора, музејских експоната и сл.	Декански колегијум Служба за библиотечке и музејске послове	Континуирана активност	Извештаји
Задатак – Финансирање	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Унапређење сарадње са трећим лицима	Промовисање услуга трећим лицима у циљу обезбеђења извора финансирања активностима лабораторија Факултета	Шефови лабораторија Декан Продекан за финансије Тим за промоцију	Континуирана активност	Број промотивних активности Број нових уговора Наставак одржавања сертификата ДПП



	Промовисање услуга трећим лицима у циљу обезбеђења извора финансирања активностима Центара Факултета	Руководиоци Центара Декан Продекан за финансије Тим за промоцију	Континуирана активност	Број промотивних активности Број нових уговора Број континуираних едукација
	Израда Каталога услуга за сарадњу са трећим лицима	Декан Продекан за финансије Шефови лабораторија Руководиоци Центара Шефови Катедри	Континуирана активност	Израђен Каталог
Задатак – Улога студената у самовредновању и провери квалитета	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Приликом уписа студената информисати их о систему обезбеђења квалитета и процесом самовредновања, као и значајем њиховог учешћа у анкетама на свим студијским програмима	Студенти се на Moodle платформи упознају са системом обезбеђења квалитета и процесом самовредновања	Студентска служба КПУКН КПУКПС	Континуирано	Број студената који су се упознали са системом обезбеђења квалитета
Унапређење улоге студената у култури квалитета	Организовати јавне трибине и промовисати значај студентског учешћа у обезбеђењу квалитета на интегрисаним и последипломским студијама	КОКПС Студентски парламент Студент продекан	Континуирана активност	Број јавних трибина и број учесника



Подстицати студентске иницијативе у предлагању мера за побољшање квалитета.	На састанцима Комисија размотрити предложене мере од стране студената и упутити на имплементацију мере у циљу побољшања квалитета	КОКПС КПУКН КПУКПС Већа година	Континуирана активност	Број предложених и усвојених студентских иницијатива „Студенти су предложили – Факултет је урадио“
Подстицати студентске организације да се укључују у активности које се спроводе ван Факултета (са другим организацијама)	Подршка студентима и активно учешће Ментора у спровођењу активности	Продекан за наставу Ментори студентских пројеката	Континуирана активност	Број спроведених акција ван Факултета
Подстицање и унапређење мобилности студената, како би се они на најбољи начин уверили у ефективност процеса и мера контроле квалитета у развијеним земљама и унапредили културу квалитета	Информисати студенте о могућностима за мобилност	Наставници и сарадници Продекан за Наставу Продекан за последипломску наставу и континуирану едукацију Продекан за науке и међународну сарадњу	Континуирана активност	Број информативних позива за мобилност Број реализованих мобилности студената
Задатак – Систематско праћење и периодична провера квалитета	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)
Промоција културе квалитета у високом образовању, науци и пруженим услугама	Програм промовисања културе квалитета	КОКПС Тим за промоцију	Континуирана активност	Извештај о промовисању културе квалитета
Задатак – Квалитет докторских студија	Активности	Извршилац	Рок реализације	Индикатори исхода (мерљиви циљеви у погледу контроле реализације)



Повећати број уписаних студената докторских студија од стране најбољих студената који су завршили студије са просеком преко 9,00	Информисати студенте о могућностима институционалног финансирања од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација	Руководиоци истраживачких група Продекан за науку и међународну сарадњу Продекан за последипломску наставу и континуирану едукацију	Континуирана активност	Већи број уписаних најбољих студената
Повећати могућности учешћа у националним и међународним пројектима	Похађање курсева и радионица за писање пројектних предлога и укључивање студената докторских студија у националне и међународне пројектне позиве	Декан Продекан за науку и међународну сарадњу Продекан за последипломску наставу и континуирану едукацију	Континуирана активност	Поднета апликација са пројектним предлогом
Побољшати знање и вештине наставника, сарадника и студената за успешније писање научних радова	Похађање курсева, радионица, обука и сл.	Продекан за науку и међународну сарадњу	Континуирана активност	Број наставника, сарадника и студената који су похађали курсеве, радионице, обуке и сл.
Повећати знања наставника, сарадника, истраживача и студената докторских студија о заштити интелектуалне својине и подношење предлога патентних пријава	Праћење радионица и вебинара завода за интелектуалну својину; индивидуалне консултације са представницима Завода за интелектуалну својину	Продекан за науку и међународну сарадњу, Руководиоци истраживачких група, Ментори Центар за трансфер технологија	Континуирана активност	Број наставника, сарадника и студената који су похађали радионице и вебинаре Поднете патентне пријаве
Продуктивнији менторски однос	Информисати менторе и студенте о препорукама за менторски однос	Продекан за последипломску наставу и континуирану едукацију	Континуирана активност	Извештаји о анкетирању
Повећати број студената докторских	Студенти попуњавају анкетне	Студентска служба	Континуирана активност (приликом	Повећан број студената који су попунили анкетне



студија који учествују у анкетирању мотивисањем за активније укључивање у процедуре за унапређење квалитета докторских студија	упитнике на <i>Moodle</i> електронској платформи	КОКПС	уписа 2. и 3. године ДАС и непосредно по одбрањеној докторској дисертацији)	упитнике
--	--	-------	---	----------

У Београду, 10. септембра 2025. године

Акциони план израдила:
Комисија за обезбеђење квалитета и
поступак самовредновања

Бр. 1968/1
19.9.2025. 20 год.

На основу члана 16. Статута Фармацеутског факултета у Београду, ^{БЕОГРАД} Савет Фармацеутског факултета у Београду на редовној седници одржаној 19.09.2055. године, донео је следећу

ОДЛУКУ

УСВАЈА СЕ Акциони план за унапређење квалитета 2025 – 2028 Комисије за квалитет и поступак самовредновања Универзитета у Београду -- Фармацеутског факултета,

Одлуку доставити: Председнику Савета, декану, проф. Др Данијели Ђукић-Ћосић, секретару, Одсеку за правне и опште послове, пословном секретару и Архиви.



ПРЕДСЕДНИК САВЕТА
Проф. др Александар Зељковић